




Målområde	Uppdrag	Riskenivåfärg	Risk	Konsekvensbeskrivning	Riskbedömning	Åtgärd	Status efter tertial 1
Ledningsprocesser - Ledning, styrning och uppföljning av beslut och verksamhet.	Arbeta med friskfaktorer för att säkerställa en god arbetsmiljö, och som en del i detta implementera arbetssättet organisera in återhämtning i arbetsvardagen. Beslutad av 2. Hälso - och sjukvårdsnämnden	II	Insatser fördröjs genom nedprioritering på grund av det ekonomiska läget	Kan innebära att arbetsmiljöförbättrande insatser fördröjs	Sannolikhet Liten Allvarlighetsgrad Betydande Risknivå R2 Åtgärdas vid tillfälle		
	Regionstyrelsen och samtliga nämnder ska prioritera och genomföra effektiva verksamhetsförändringar, inklusive en effektiv och ändamålsenlig administration, för att hålla budget. En plan för hur det ska ske ska komplettera nuvarande åtgärdsplaner på lång sikt för att nå en budget i balans och återredovisas till Regionfullmäktige i november Beslutad av 1. Regionfullmäktige	III	Insatser är inte tillräckliga för att uppnå ett resultat som är bättre än budgeterat resultat.	Kan leda till ytterligare försämrad ekonomi och därpå följande svårigheter att leverera god vård i rimlig tid och tillhandahålla en god arbetsmiljö för våra medarbetare.	Sannolikhet Mycket stor Allvarlighetsgrad Betydande Risknivå R4 Åtgärdas omedelbart	Säkerställ att särskilda provningar för anställningar och inhyrd bemanning genomförs.	▶ Särskild provning genomförs enligt framtagna rutiner.
						Säkerställ proaktiv uppföljning av långsiktig plan för ekonomi i balans i divisioner och områden	▶ Divisionsuppföljningar genomförs varannan vecka.
	Säkerställ att verksamhetens lokaler används effektivt och att ianspråktagen yta minskar när så är möjligt Beslutad av 2. Hälso - och sjukvårdsnämnden	I	Risk att ytterligare externa lokaler förhyrs utan föregående analys, även när omfördelning av lokalyta på sjukhuset eller i redan förhyrda lokaler kunnat ske	Kan leda till ökade lokalkostnader.	Sannolikhet Liten Allvarlighetsgrad Mindre Risknivå R1 Ingen åtgärd för tillfället		
	Minska miljö- och klimatpåverkan. Beslutad av 1. Regionfullmäktige	II	För lite tid och fokus för miljö- och klimatfrågor i den löpande verksamheten.	Kan leda till att organisationens klimatpåverkan inte minskar tillräckligt snabbt.	Sannolikhet Liten Allvarlighetsgrad Måttlig Risknivå R2 Åtgärdas vid tillfälle		

Målområde	Uppdrag	Risknivåfärg	Risk	Konsekvensbeskrivning	Riskbedömning	Åtgärd	Status efter tertial 1
Hälso- och sjukvård - God och nära vård i hela Jämtland Härjedalen	Tillhandahåll en säker vård, där vårdskador förebyggs. Beslutad av 1. Regionfullmäktige	III	Risk att vårdskador inte förebyggs	Kan leda till att vårdskador som kunnat förebyggas ändå inträffar.	Sannolikhet Stor Allvarlighetsgrad Betydande Risknivå R3 Åtgärdas snarast	Säkerställa att säker vård alltid är en del i pågående strukturarbete	▶ Arbete pågår för att tydliggöra hur patientsäkerhet ska genomsyra hälso- och sjukvårdens organisation.
		III	Följsamhet till basala hygien- och klädregler ökar inte.	Kan leda till att vårdrelaterade infektioner inte minskar i erforderlig omfattning.	Sannolikhet Mycket stor Allvarlighetsgrad Betydande Risknivå R4 Åtgärdas omedelbart	Implementera områdesfokuserade dialogsamtal om vårdhygieniska frågor	▶ Plan för att förtydliga vårdhygieniskt fokus utvecklas. Särskilt fokus har under våren varit medvetandehöjande insatser om MRB-bärande patienter.
	Öka graden av personcentrering i vården. Beslutad av 1. Regionfullmäktige	I	Kunskapen om personcentrerade arbetssätt ökar inte i erforderlig takt	Kan leda till vårdens omställning inte fortskrider i önskad takt.	Sannolikhet Mycket liten Allvarlighetsgrad Måttlig Risknivå R1 Ingen åtgärd för tillfället		
	Tillämpa Kloka Kliniska Val för att öka kvalitet och välja bort verkningslös vård. Beslutad av 2. Hälso - och sjukvårdsnämnden	I	Förankring och diskussion om Kloka kliniska val fördröjs på grund av att tid inte kan avsättas för ändamålet.	Leder till fördröjd effekt av implementering av Kloka kliniska val.	Sannolikhet Mycket liten Allvarlighetsgrad Måttlig Risknivå R1 Ingen åtgärd för tillfället		
	Vidareutveckla arbetet med produktions- och kapacitetsstyrning genom resursoptimering, i syfte att skapa varaktiga förutsättningar för vård inom vårdgarantins gränser. Beslutad av 1. Regionfullmäktige	I	PKS-arbetet går långsamt eller stannar av på grund av brist på resurser eller prioritering.	Kan leda till fördröjd effektivisering av vårdflöden	Sannolikhet Mycket liten Allvarlighetsgrad Mindre Risknivå R1 Ingen åtgärd för tillfället		
	Upprätthåll en robust och säker läkemedelshantering samt tillse att antibiotika förskrivs restriktivt.	III	Tid saknas för att sätta sig in i relevanta riktlinjer och följa rutiner	Kan leda till felaktig läkemedelsförskrivning/hantering och risk för vårdskada. Detta kan exempelvis vara att läkemedel som är olämpliga för äldre eller opioider ändå förskrivs på	Sannolikhet Mycket stor Allvarlighetsgrad Betydande Risknivå	Säkerställ genomförandet av utbildningsinsatser om läkemedel som ska undvikas till äldre, risk för opioidberoende samt var vidare information kan	▶ Samarbete mellan hälso- och sjukvården och läkemedelsenheten finns. Planering pågår för riktade insatser mot opioidförskrivning

Målområde	Uppdrag	Risknivåfärg	Risk	Konsekvensbeskrivning	Riskbedömning	Åtgärd	Status efter tertial 1
	Beslutad av 1. Regionfullmäktige			olämpligt sätt. Bidragande orsaker kan vara kunskapsbrister, korta vårdtider, tidsbrist, eller osäker läkemedelshantering.	R4 Åtgärdas omedelbart	hittas.	2026.
						Säkerställ ökad samverkan inom och mellan vårdteam för att minska förskrivning av opioider	🔍 LAG skapad, arbete pågår.
		III	Önskad robusthet uppnås inte på grund av brist på resurser eller prioritering	Kan leda till oönskade svagheter i vårdsystemet.	Sannolikhet Stor Allvarlighetsgrad Betydande Risknivå R3 Åtgärdas snarast	Säkerställ att områdena kommunicerar regimförändringar till Läkemedelsenheten för en robust anskaffning och lagerhållning	🔍 Samverkan finns mellan hälso- och sjukvården och läkemedelsenheten finns, styrgrupp läkemedel är fortsatt ett viktigt forum för ömsesidig kommunikation.
	Tillse att vård ges i rimlig tid, genom att öka andelen distansoberoende vårdkontakter, och, genom att identifiera vårdinsatser som är lämpliga att utföra inom primärvården, stärka dess roll som vårdens nav Beslutad av 1. Regionfullmäktige	IIII	Brist på egen personal utifrån bristsituation på arbetsmarknaden.	Kan leda till att patienter får vänta på vård, vilket i sin tur kan leda till att risken för försämrad sjukdom ökar.	Sannolikhet Mycket stor Allvarlighetsgrad Betydande Risknivå R4 Åtgärdas omedelbart	Öka robusthet genom att säkerställa att läkemedelsfrågor prioriteras i program för inköpsprocessen	🔍 Läkemedelsfrågor lyfts i FBTÅS. Utveckling av beredskapsförmåga i läkemedelsfrågor pågår. Genom organisationsförändringar inom Regionstaben planeras för en förflyttning av Läkemedelsenheten till hälso- och sjukvårdens förvaltningsområde under sommaren. Detta väntas bidra till tydligare koppling till läkemedelsfrågor.
						Accelererera arbetet med utvecklingen av folktandvårdens klinikstruktur och ta fram plan för kompetensförsörjning utifrån aktuella rekryteringsmöjligheter.	🔍 Insatser genomförs kontinuerligt, delaktighet sker i utbildningar och interna satsningar pågår. Samarbete med externa parter genomförs löpande.
						Prioritera accelerering av vårdens omställning och identifiera arbetssätt som tryggar tillgänglighet under omställningsprocessen	🔍 Program initierat för hälso- och sjukvårdens omställning och arbetet har startat upp. Rapportering till HSN sker inom ramen för detta under 2026 i mars, juni, oktober och december.

Målområde	Uppdrag	Risknivåfärg	Risk	Konsekvensbeskrivning	Riskbedömning	Åtgärd	Status efter tertial 1
		III	Det ekonomiska läget påverkar förmågan att vård ges i rimlig tid.	Kan leda till oönskat långa väntetider och att patienter som får vänta oönskat länge får bestående men.	Sannolikhet Stor Allvarlighetsgrad Betydande Risknivå R3 Åtgärdas snarast	Säkerställa att rekrytering kan ske så att vården ges av ordinarie personal inom den egna verksamheten, vilket är mer kostnadseffektivt än att hyra in bemanning eller köpa vård externt.	Andelen egenanställd personal ökar varvid kostnaderna för inhyrd bemanning och den köpta vården som kan styras minskar. Vid HSN i september har beslutats om skärpningar av bemanningsinhyrning. Detta innebär dock inte att utmaningarna med att lägga attraktiva scheman i dygnetruntverksamheterna är lösta.
	Säkerställ hantering när patienter avbokar för sent eller uteblir från sin planerade vårdkontakt, samt vidta åtgärder som minskar antalet sena avbokningar och uteblivanden Beslutad av 2. Hälso - och sjukvårdsnämnden	II	Uteblivna intäkter och outnyttjad vårdkapacitet till följd av brist på resurser eller prioritering	Kan främst leda till att patienter får vänta på vård.	Sannolikhet Liten Allvarlighetsgrad Måttlig Risknivå R2 Åtgärdas vid tillfälle		
	Förmedla vård- och operationskapacitet vid Östersunds sjukhus till andra regioner, så att regionens kompetenser nyttjas kostnadseffektivt och bidrar till ekonomi i balans Beslutad av 2. Hälso - och sjukvårdsnämnden	II	Uteblivna intäkter till följd att ekonomiskt läge inte tillåter att kapacitet tillhandahålls för förmedling till andra regioner.	Kan leda till försämrade förutsättningar att upprätthålla kompetens som behövs för akutsjukvården.	Sannolikhet Liten Allvarlighetsgrad Måttlig Risknivå R2 Åtgärdas vid tillfälle		
	Skapa mer tid för vård genom medarbetardriven verksamhetsutveckling, som stödjer vårdens omställning och skapar förutsättningar för digital interaktion, samt i högre grad inkluderar patientmedverkan och utgår från kvalitetsresultat Beslutad	II	Verksamhetsutvecklingen går långsamt eller stannar av på grund av brist på resurser eller prioritering	Kan leda till suboptimerade arbetssätt som inte skapar mer tid för vård	Sannolikhet Stor Allvarlighetsgrad Måttlig Risknivå R2 Åtgärdas vid tillfälle		

Målområde	Uppdrag	Risknivåfärg	Risk	Konsekvensbeskrivning	Riskbedömning	Åtgärd	Status efter tertial 1
	av 1. Regionfullmäktige						
	Samverka med berörda aktörer för att gemensamt fortsätta arbetet med vårdens omställning, utveckla vårdnivån primärvård i länet och möjliggöra smidig förflyttning av lämpliga vårdinsatser från sjukhus till primärvård. Beslutad av 1. Regionfullmäktige	II	Risk att omställningen avstannar	Kan leda till minskad effektivisering.	Sannolikhet Liten Allvarlighetsgrad Måttlig Risknivå R2 Åtgärdas vid tillfälle		
	Stödja förändring av levnadsvanor och andra riskfaktorer för ohälsa, samt främja psykisk hälsa och uppmärksamma våldsutsatthet. Beslutad av 1. Regionfullmäktige	II	Preventiva, hälsofrämjande insatser prioriteras ner utifrån resursbrist	Långsiktiga insatser uteblir vilket på längre sikt leder till ökad ohälsa och sjukdom	Sannolikhet Stor Allvarlighetsgrad Måttlig Risknivå R2 Åtgärdas vid tillfälle		
	Verka för ökad samisk kulturkompetens och att samers rättigheter är kända och implementeras. Beslutad av 1. Regionfullmäktige	III	Risk att ohälsa och sjukdom inte uppmärksammas	Kan leda till ojämlik vård, genom att samer söker vård i ett senare på grund av det saknas tillit till hälso- och sjukvården.	Sannolikhet Stor Allvarlighetsgrad Betydande Risknivå R3 Åtgärdas snarast	Säkerställ att uppföljning avseende planerade insatser sker i hälso- och sjukvårdsledning vår och höst	 Uppföljning har inte kunnat prioriteras in under vårterminen, men planeras till hösten.
Tandvård - God och tillgänglig tandvård i hela Jämtland Härjedalen.	Tillhandahåll en säker tandvård, där vårdskador förebyggs. Beslutad av 1. Regionfullmäktige	III	Risk att vårdskador inte förebyggs	Kan leda till att vårdskador som kunnat förebyggas ändå inträffar.	Sannolikhet Stor Allvarlighetsgrad Betydande Risknivå R3 Åtgärdas snarast	Förbättra förutsättningar för utbildningsinsatser och simuleringsövningar som bidrar till att förebygga vårdskador.	 Utveckling pågår löpande, men hämmas av ekonomiska begränsningar.
	Verka för att såväl akut som förebyggande tandvård ges till både barn och vuxna, och att tandvårdens roll som hälsofrämjande instans	III	Kan ej prioritera förebyggande tandvård och vuxentandvård på grund av brist på resurser.	Kan leda till försämrad tand- och munhälsa bland vuxna.	Sannolikhet Mycket stor Allvarlighetsgrad Betydande Risknivå R4 Åtgärdas omedelbart	Accelerera arbetet med utvecklingen av folktandvårdens klinikstruktur och ta fram plan för kompetensförsörjning utifrån aktuella	 Insatser genomförs kontinuerligt, delaktighet sker i utbildningar och interna satsningar pågår. Samarbete med externa parter genomförs löpande.



Målområde	Uppdrag	Risknivåfärg	Risk	Konsekvensbeskrivning	Riskbedömning	Åtgärd	Status efter tertial 1
	<b>stärks. Beslutad av 1. Regionfullmäktige</b>					<b>rekryteringsmöjligheter.</b>	
		III	<b>Brist på egen personal utifrån bristsituation på arbetsmarknaden.</b>	Kan leda till att patienter får vänta på vård, vilket i sin tur kan leda till att risken för försämrad sjukdom ökar.	<b>Sannolikhet</b> Mycket stor <b>Allvarlighetsgrad</b> Betydande <b>Risknivå</b> R4 Åtgärdas omedelbart	<b>Accelerera arbetet med utvecklingen av folk tandvårdens klinikstruktur och ta fram plan för kompetensförsörjning utifrån aktuella rekryteringsmöjligheter.</b>	▶ Insatser genomförs kontinuerligt, delaktighet sker i utbildningar och interna satsningar pågår. Samarbete med externa parter genomförs löpande.
	<b>Tillhandahålla tandvård med hög kvalitet, där förbättringsarbete utifrån kvalitetsresultat ständigt pågår. Beslutad av 1. Regionfullmäktige</b>	II	<b>Arbetet med införande av kvalitetsuppföljning går långsamt eller stannar av på grund av brist på resurser eller prioritering.</b>	Kan leda till att kvalitets- och effektivitetshöjande åtgärder uteblir.	<b>Sannolikhet</b> Stor <b>Allvarlighetsgrad</b> Måttlig <b>Risknivå</b> R2 Åtgärdas vid tillfälle		
	<b>Utvärdera konsekvenser och undanträngningseffekter med anledning av förändringar i högkostnadsskyddet för tandvård. Beslutad av 1. Regionfullmäktige</b>	II	<b>Risk att konsekvenser och effekter upptäcks sent</b>	Kan leda till försämrad tillgång till tandvård för prioriterade grupper.	<b>Sannolikhet</b> Liten <b>Allvarlighetsgrad</b> Måttlig <b>Risknivå</b> R2 Åtgärdas vid tillfälle		
	<b>Verka för ökad samisk kulturkompetens och att samers rättigheter är kända och implementeras. Beslutad av 1. Regionfullmäktige</b>	III	<b>Risk att ohälsa och sjukdom inte uppmärksammas</b>	Kan leda till ojämlik vård, genom att samer söker vård i ett senare på grund av det saknas tillit till hälso- och sjukvården.	<b>Sannolikhet</b> Stor <b>Allvarlighetsgrad</b> Betydande <b>Risknivå</b> R3 Åtgärdas snarast	<b>Förbättra förutsättningar för utbildningsinsatser och simuleringsövningar som bidrar till att förebygga vårdskador.</b>	▶ Utveckling pågår löpande, men hämmas av ekonomiska begränsningar.